“脱欧”背景下伦敦离岸人民币清算中心地位依然稳固

——专访建设银行伦敦分行总经理杨爱民

◎ 本刊记者 杨晓静 杨海若 / 文

自2016年成为中国主权范围之外最大的离岸人民币清算中心以来，伦敦的人民币清算量一直稳步提升，至11月中累计清算量已突破30万亿元。“在‘脱欧’背景下，我们危中寻机，继续深化和丰富人民币离岸市场，伦敦作为离岸人民币清算中心的地位还将继续得到巩固。”建设银行伦敦分行总经理兼建设银行伦敦有限公司总裁杨爱民近日在接受记者专访时表示。

人民币累计清算量突破30万亿元

1991年11月，伦敦代表处的设立是建设银行迈出国门的第一步；2016年3月，伦敦成长为继香港之后全球第二大离岸人民币清算中心，建行伦敦分行作为英国唯一人民币清算行，取得了中资银行国际化的又一阶段性成就。

作为建行伦敦代表处的首批两位员工之一，杨爱民介绍说，2018年11月14日，正好是建行进驻英国的27年纪念日，建行伦敦分行人民币累计清算量突破30万亿元，继续保持亚洲地区以外规模最大清算行，巩固伦敦成为中国主权范围之外最大离岸人民币清算中心的地位。如今建行伦敦分行已拥有130多位员工，并在伦敦金融城购置了宽敞的办公大楼。

目前，英国不仅是中国香港之外使用人民币支付最多的经济体，也是世界最大的人民币离岸外汇交易中心。“伦敦作为国际金融中心，交易类业务是其最大特色之一，外汇交易量达到全球的40%左右”，杨爱民说，“目前伦敦人民币监测日交易量达到690亿英镑，相当于中国外汇交易中心的日交易总量。”

自2014年6月获任英国唯一人民币清算行以来，短短4年多，建行伦敦分行见证了英国境内人民币业务的爆发式增长。2015年5月，累计人民币清算量突破5万亿元；2016年8月突破10万亿元；2017年11月突破20万亿元；2018年11月突破30万亿元。

“在推进人民币国际化方面，中英双方都有很强的意愿。”杨爱民说，我国对外开放战略在中资银行“走出去”过程中发挥了重要导向作用，中英财金对话等双边机制也为中资银行国际化提供了很大帮助。

英国政府对中资银行在英开展业务持包容开放的态度。据杨爱民介绍，除建设银行外，目前中国银行、工商银行、农业银行、交通银行以及招商银行、浦发银行等都已在伦敦设立分行，中信银行和民生银行也在积极申请筹建伦敦分行。

“危中寻机”巩固人民币离岸市场

“脱欧”是当前英国经济发展面临的最大不确定性因素，很多人担忧伦敦作为国际金融中心的地位将因此受到挑战。但杨爱民并不认同，“伦敦作为国际金融中心有一套完整的运行机制，短期内不会受到太大影响。”

在杨爱民看来，伦敦作为国际金融中心有其突出特点，很多天然优势是目前欧洲其他城市无法企及的。“而且，英国政府在‘脱欧’协议谈判中也考虑了金融服务业以及金融城的诉求。短期内不会对金融中心形成太大挑战。”

从人民币国际化角度来看，杨爱民认为，“机会可能会更多”。他指出，英方在金融领域本身就有很强的合作意愿，在自主决策加强后，可能会有更大的空间来推动离岸人民币清算中心的建设。

谈到伦敦离岸人民币清算中心的下一步建设，杨爱民表示，建行伦敦分行将在人民币清算行的基础上，不断深化和丰富人民币离岸产品和服务，从清算到交易，尤其是外汇交易，再到债券发行和存贷款，包括英国优势明显的银团贷款业务，在支持中资企业和当地企业的同时，提高英国对人民币的认可和接受程度。

除人民币国际化以外，在其他金融合作方面，杨爱民也建议，中英双方可在金融科技、“一带一路”金融服务、绿色金融等领域加强合作。“欧洲范围内市值超过10亿美元的独角兽创新公司中，超过1/3在英国（仅伦敦就占到1/5以上），而中国是金融科技发展最为迅速的国家，两国合作互利共赢。”

中资银行国际化进入新阶段

从1991年至2018年，建行在国际化道路上虽然尚未迈入而立之年，但却亲历了改革开放以来中资银行国际化的完整三个阶段。杨爱民总结，在三个不同阶段，中资银行与我国改革开放同步，完成了三大历史使命。

中资银行国际化的第一阶段，杨爱民认为，要从金融机构走出国门的第一天算起，初期以“引进来”为主要任务。“中资银行走出来虽然比其他实体经济要晚一些，但做出的贡献并不小，”杨爱民指出，在第一阶段，中资银行以在海外设立机构为典型方式，承担的历史使命是“以引进来为主，将资本引入中国境内，支持中国经济建设”。

第二阶段则是以本世纪初中资银行股份制改革为起点，主要以支持中资企业“走出去”为重要任务，标志性事件是2005年建行在香港上市，成为中国四大国有银行中首家实现上市的银行。

当时参与了建行股改上市的杨爱民对此记忆犹新：“当时中资银行面临国际国内新的挑战，需要提升自身能力，开启股份制改造。”建行当时不仅是四大行中第一家在香港上市的，而且是当年中国企业在香港证券交易所规模最大的首次公开发行（IPO）。此后尽管全球遭遇国际金融危机，但中资银行危中寻机，不断加快海外机构布局和国际化的步伐。

第三阶段则始于近年来更加成熟的发展，以加快人民币国际化为重要历史使命。这也是中国经济快速发展、国际地位不断提升的需要。

杨爱民认为，中资银行的国际化历程很好地配合了中国改革开放以来的经济发展，“改革开放以来，中国经济重心从‘引进来’到‘走出去’，目前已经发展到了‘双向交融’阶段，这更加符合中国作为世界第二大经济体的体量和身份。作为中资银行，我们也有更多机会可以发挥作用。”

目前中资银行的国际化已经发展到了一定的水平和规模，引起了包括英国在内的各国金融监管机构的重视。谈到当前阶段中资银行需要重点加强的领域，杨爱民认为，一方面需要加强风险防控，更好地适应合规等监管要求，另一方面则要加强国际化人才储备。

“中资银行的国际化和中国经济的对外开放都需要更多了解世界和海外的人才，我们要积极储备人才、培养人才。”他介绍说，英国高校资源丰富，培训机构服务能力很强，创新气氛活跃，未来可以充分利用当地这些优势，加强国际化金融人才的培养和储备。F