

# 资本高效运营 助推粤港澳新兴产业发展

◎ 本刊记者 孟盈如 / 文

随着《粤港澳大湾区发展规划纲要》的印发，资本也在大湾区内争相涌动，孕育无限希望。在资本的助推之下，相关产业的发展和布局不断升级，将构建形成进阶的经济发展湾区。

成立于2011年的越秀产业基金背靠越秀集团产融协同优势和越秀金控综合金融服务平台，定位为粤港澳大湾区领先的产业资本运营商。公司目前形成了以股权投资、夹层投资、母基金投资以及量化投资为核心的四大业务体系。其中，股权投资专注于新医药、新文娱、新消费和新制造等4个重点产业领域。

《粤港澳大湾区发展规划纲要》（以下简称《规划纲要》）提出，要建设国际科技创新中心。对此，越秀产业基金新制造投资部总经理吴煜表示，从投资的角度来看，大湾区的未来发展一定是科技创新驱动，各类创新要素在大湾区各城市间的流动将越来越顺畅。据他介绍，目前公司业务覆盖了广州、深圳、香港、东莞、珠海等湾区核心城市，正积极布局前沿科技项目，并推动所投项目嫁接湾区产业。

“从广州南站出发，乘坐高铁1小时即可抵达香港西九龙。我们当天往返，非常方便。”近来，吴煜和他的同事频繁往返穗港两地。“我们回看其他三大世界级湾区的发展，都有一个共同的路径：先是产业发家，再是教育和文化聚集，最后形成自己综合性的完整

的生态圈。而从投资的角度来看，则包含了资源驱动、模式驱动以及科技创新驱动。”在吴煜看来，大湾区的建设对于各类投资基金都是绝佳机遇。越秀产业基金希望能以科技创新驱动为投资方向，在大湾区内发挥“牧海耕渔”的角色，挖掘更多优质项目。

立足大湾区的科技创新生态，越秀产业基金等资本保持着极高的灵敏度，不断抓住前沿科技孵化的“快鱼”，导入到实体产业的“大江大河”中，助力大湾区科技创新。

近年来，越秀产业基金先后打造了生物医药博士军团和智能制造博士军团，定位世界级前沿科技，曾先后围绕广州IAB（新一代信息技术、人工智能、生物医药）战略规划，布局了一批科技驱动的战略新兴产业领域的创业项目。

以新医药为例，团队的投资策略很明确，发起设立一只专项基金，瞄准生物医药领域进行股权投资，主要投资药物研发、医疗器械和体外诊断三个细分领域，重点关注拥有自主知识产权的早期和成长期企业，力求与政府政策引导方向和行业发展趋势同步。

在团队组建上，越秀产业基金坚持“让专业的人做专业的事”，组建了“生物医药大健康投资博士军团”，团队核心人员均拥有生物医药医疗领域的博士学位，部分成员拥有资深研发和产业运营背景。“让学医的人投医疗的直

接好处，就是能对行业的前沿技术创新领域很好的理解和把握，能对在行外人看来极其专业和复杂的投资项目进行有效判断和筛选，尤其对依托技术革新的早期生物医药项目，这样的团队让越秀产业基金在早期生物医药风险投资领域形成独特竞争优势。”越秀产业基金总裁卢荣说。

“在生物医药产业领域，我们先后引入11家研发型企业落户广州。此外，我们还积极推动人工智能和新一代信息技术领域在湾区的落地应用。”吴煜进一步表示，投资的云从科技的人脸识别应用、寒武纪科技的AI芯片以及中国电科集团的太赫兹安检技术都正在或即将要服务粤港澳大湾区的产业。

《规划纲要》指出，加强创新基础设施建设。支持重大科技基础设施、重要科研机构 and 重大创新平台在大湾区布局建设。加强产学研深度融合，建立以企业为主体、市场为导向、产学研深度融合的技术创新体系。对此，吴煜深有感触，湾区的人才流动以及产学研的深度融合是大势。

“穗港深三地在科研机构、国家实验室以及科学大装置等方面具有优势，产学研的深入融合关键在于，有产业集群来实现科技成果转化。”吴煜表示，立足大湾区的科技创新生态，公司将抓住前沿科技孵化的“快鱼”，导入到实体产业的“大江大河”里面，助力大湾区科技创新。

5月15日，越秀集团与香港科技大学宣布以越秀集团创新大赛和香港科大百万奖金国际创新大赛为基础，面向粤港澳三地挖掘培育优秀创新项目并提供资金支持、战略合作及投资机会，共同助力大湾区创新产业升级与国际科技创新中心的建设。

没有金刚钻，不揽瓷器活。定位为粤港澳大湾区领先的产业资本运营商，越秀产业基金也有着自己独特的运营模式来定向瞄准湾区的产业布局。经过多年发展，越秀产业基金形成了“产业+资本”“联盟+基金”与“FOF+直投”的独特运营模式。

首先，“产业+资本”的深度融合。基金依托越秀集团产业布局，扎根广州市国资圈及大湾区战略合作伙伴产业资源，推动产业与资本融合发展。

第一，扎根潜力无限的粤港澳大湾区：越秀产业基金在香港、广州、深圳、珠海、东莞、中山等粤港澳大湾区重点城市建立了战略合作伙伴网络，实现了对湾区重点项目及优势产业资源的深度覆盖。

第二，扎根越秀集团产业布局：越秀集团拥有地产、金融和交通基建三大核心业务板块，依托集团产业资源，越秀产业基金抓住房地产基金发展的机遇，推动以房地产基金为主的夹层业务成为了公司第一大主营业务，累计管理规模超过400亿元。公司连续多年被评为“中国最佳房地产基金TOP10”等荣誉称号；另一方面，为越秀地产搭建了从拿地、开发运营、ABS等全链条的地产金融服务。

第三，扎根3万亿广州国资圈：受托基金管理，越秀产业基金与广州市资产总额达3万亿元的国有企业产业资源深度绑定，涵盖汽车、医药、轻工、轨交、信息技术、家电、电梯、智能装备、旅游、轮胎、化工、港口等领域。目前，公司与广汽集团合作发起设立了



10亿元的广州汽车产业创新基金，与万力集团合作发起设立广州智能制造基金。

其次，“联盟+基金”的强强联合——通过搭建产业联盟平台，聚焦细分产业链打造产业IP资源，实现联盟与基金深度联动。

2016年，在广州市国资委的统筹部署下，由越秀集团联合广汽集团、广州建筑集团、广州金控等35家市属大型国企发起成立国内首个地方国企创新联盟——“广州市国资国企创新战略联盟”，越秀集团任理事长单位，联盟秘书长由越秀产业基金总裁卢荣兼任。同时，越秀产业基金发起设立广州国资国企创新投资基金，支持广州创新发展。国资创新联盟统筹协调推进广州市国企协同创新，通过集聚创新资源，推动广州市国有资本向自主创新核心产业集聚，有效发挥国资的引导与杠杆作用，实现创新资源共享、互联互通和多方共赢，助力广州市打造“国家创新中心城市和国际科技创新枢纽”。

国资创新联盟与越秀产业基金针对广州国资不同产业领域，打造不同产业IP，2017年先后设立了广州国资开发联

盟与广州城市更新基金、广州智能制造联盟与广州智能制造基金，进一步深化国资创新联盟与越秀产业基金的强强联合，服务广州国资核心产业的创新性发展。同时，基于国资创新联盟会员企业的产业资源，越秀产业基金切实有效地为基金被投项目提供产业及市场资源，助推被投企业快速成长。

最后，“FOF+直投”的投资布局——通过母基金合作构建广泛的项目获取网络，为被投企业提供充足的资本支持及战略资源。

越秀产业基金凭借丰富的母基金管理经验及优秀的直投业绩，构建了成熟的子基金群，已与超100家优秀投资机构建立了紧密的联系。“FOF+直投”为越秀产业基金构建了成熟稳定的项目渠道，公司可以发展到优质项目进行投资合作，同时，子基金群为被投企业提供了充足的资本支持及战略资源。

越秀产业基金总裁卢荣表示，越秀产业基金依托越秀集团产融协同优势，扎根广州庞大的国资产业资源，搭建大湾区战略合作伙伴网络，积极践行广州IAB、NEM（新能源、新材料）发展战略，助力区域新兴产业发展。■